

Львівський район
Пустомитівська територіальна громада
Комунальне некомерційне підприємство Пустомитівської міської ради
«Пустомитівська лікарня»

**СЕРЕДНЬОСТРОКОВИЙ ПЛАН
РОЗВИТКУ
КОМУНАЛЬНОГО НЕКОМЕРЦІЙНОГО
ПІДПРИЄМСТВА
ПУСТОМИТІВСЬКОЇ МІСЬКОЇ РАДИ
«ПУСТОМИТІВСЬКА ЛІКАРНЯ»**

(на 3 роки)

(в новій редакції)

1. Описова частина

- 1.1. Інформація про власників, код ЄДРПОУ, історія реорганізації.
- 1.2. Місія та візія (у т.ч. зі Статуту).
- 1.3. Перелік спеціальностей, на які є ліцензія на медичну практику.
- 1.4. Організаційна структура ЗОЗ.
- 1.5. Перелік корпусів ЗОЗ, допоміжних будівель і споруд із зазначенням фізичних адрес.

1.1. Інформація про власників, код ЄДРПОУ, історія реорганізації

Комунальне некомерційне підприємство Пустомитівської міської ради «Пустомитівська лікарня» (далі - КНП «Пустомитівська лікарня») (код ЄДРПОУ 01998035) - є юридичною особою публічного права в системі охорони здоров'я, яка діє відповідно до законодавства України про охорону здоров'я та Статуту підприємства. Засновником власником і органом управління майном підприємства є Пустомитівська територіальна громада Львівського району Львівської області в особі Пустомитівської міської ради Львівського району Львівської області. Підприємство є підпорядкованим, підзвітним та підконтрольним Пустомитівській міській раді.

КНП «Пустомитівська лікарня» є правонаступником комунального закладу Пустомитівської районної ради «Пустомитівська центральна районна лікарня», який було реорганізовано шляхом перетворення в комунальне некомерційне підприємство Пустомитівської районної ради «Пустомитівська центральна районна лікарня».

Основною метою створення Підприємства є: надання пацієнтам відповідно до законодавства на безвідплатній та відплатній (платній) основі послуг первинної та вторинної/спеціалізованої стаціонарної медичної допомоги, та забезпечення медичного обслуговування населення шляхом надання йому медичних послуг в порядку та обсязі, встановлених законодавством, а також, вжиття заходів з профілактики захворювань населення та підтримки громадського здоров'я.

Основною метою діяльності Підприємства є забезпечення медичного обслуговування населення шляхом надання йому медичних послуг первинної, вторинної (спеціалізованої) та інших видів медичної допомоги, а також вжиття заходів з профілактики захворювань населення та підтримки громадського здоров'я в порядку та обсязі, встановлених законодавством України та Засновником.

Відповідно до поставленої мети предметом діяльності Підприємства є:

- медична практика, в тому числі надання пацієнтам відповідно до законодавства України на безвідплатній та відплатній основі медичних послуг первинної, вторинної (спеціалізованої) стаціонарної та амбулаторної медичної допомоги, в тому числі екстреної (невідкладної) медичної допомоги, необхідної для забезпечення профілактики, діагностики і лікування хвороб, травм, отруєнь, патологічних, фізіологічних (під час вагітності) станів чи інших розладів здоров'я, надання інших видів медичної допомоги;
- надання послуг третинної (високоспеціалізованої) медичної допомоги;
- здійснення усіх інших видів діяльності у сфері охорони здоров'я, включаючи діяльність лікарняних закладів, загальна медична практика, спеціалізована медична практика, стоматологічна практика, а також інша діяльність у сфері охорони здоров'я;
- створення разом із Засновником умов, необхідних для забезпечення доступної та якісної медичної допомоги населенню, що проживає на території Пустомитівської територіальної громади та прилеглих територіальних громадах, але не обмежуючись цією територією, організації належного управління внутрішнім лікувально-діагностичним процесом та ефективного використання майна та інших ресурсів Підприємства;
- надання паліативної та хоспісної медичної допомоги;
- надання послуг медичної реабілітації;
- проведення медичних лабораторних обстежень;
- організація надання первинної медичної допомоги у визначеному законодавством порядку, в тому числі надання невідкладної медичної допомоги в разі гострого розладу

фізичного чи психічного здоров'я пацієнтам, які не потребують екстреної, вторинної (спеціалізованої) або третинної (високоспеціалізованої) медичної допомоги;

- проведення профілактичних щеплень відповідно до законодавства;
- планування, організація, участь та контроль за проведенням профілактичних оглядів та диспансеризації населення, здійснення профілактичних заходів, у тому числі безперервне відстеження стану здоров'я пацієнта з метою своєчасної профілактики, діагностики та забезпечення лікування хвороб, травм, отруєнь, патологічних, фізіологічних (під час вагітності) станів відповідно до законодавства;
- проведення експертизи тимчасової непрацездатності та контролю за видачею листків непрацездатності;
- направлення на медико-соціальну експертизу осіб зі стійкою втраченою працездатністю;
- організація та проведення відповідно до законодавства України профілактичних медичних оглядів (попередніх, періодичних та інших), в т.ч. на платній основі;
- впровадження нових форм та методів профілактики, діагностики, лікування та реабілітації захворювань та станів;
- надання консультацій щодо профілактики, діагностики, лікування хвороб, травм, отруєнь, патологічних, фізіологічних (під час вагітності) станів, а також щодо ведення здорового способу життя;
- спрямування хворих на консультацію та лікування до закладів охорони здоров'я та установ, що надають вторинну (спеціалізовану) та третинну (високоспеціалізовану) медичну допомогу, а також відбору хворих на санаторно-курортне лікування та реабілітацію у визначеному законодавством порядку;
- забезпечення дотримання міжнародних принципів доказової медицини та галузевих стандартів у сфері охорони здоров'я;
- участь у проведенні інформаційної та освітньо - роз'яснювальної роботи серед населення щодо формування здорового способу життя;
- участь у виконанні державних та місцевих (регіональних) програм щодо організації пільгового забезпечення лікарськими засобами населення у визначеному законодавством порядку та відповідно до фінансового бюджетного забезпечення програм;
- участь у виконанні державних та місцевих (регіональних) програм щодо скринінгових обстежень, профілактики, діагностики та лікування окремих захворювань у визначеному законодавством порядку та відповідно до фінансового бюджетного забезпечення програм;
- участь у виконанні інших державних та місцевих програм у сфері охорони здоров'я;
- забезпечення підготовки, перепідготовки, підвищення кваліфікації та інших форм та видів професійного розвитку працівників Підприємства;
- зберігання, перевезення, придбання, реалізація (відпуск), ввезення на територію України, вивезення з території України, використання, знищення наркотичних засобів, психотропних речовин і прекурсорів, включених до Переліку наркотичних засобів, психотропних речовин і прекурсорів, затвердженого Кабінетом Міністрів України;
- зберігання, перевезення, придбання, реалізація (відпуск), ввезення на територію України, вивезення з території України, використання, знищення отруйних та сильнодіючих речовин (засобів) згідно з вимогами чинного законодавства України;
- організація діяльності, пов'язаної з обігом відповідних рецептурних бланків спеціального взірця для препаратів наркотичних засобів, психотропних речовин і прекурсорів, отруйних та сильнодіючих речовин (засобів);
- участь у визначенні проблемних питань надання медичної допомоги та шляхів їх вирішення;
- надання рекомендацій органам місцевого самоврядування щодо розробки планів розвитку медичної допомоги;
- визначення потреби структурних підрозділів Підприємства та населення у лікарських засобах, виробках медичного призначення, медичному обладнанні та транспортних засобах для забезпечення населення доступною, своєчасною та якісною медичною допомогою;

- моніторинг забезпечення та раціональне використання лікарських засобів, виробів медичного призначення, медичного обладнання та транспортних засобів;
- залучення у встановленому порядку для надання медичної допомоги інших суб'єктів, які здійснюють медичну практику;
- закупівля, зберігання та використання ресурсів, необхідних для надання медичних послуг, зокрема лікарських засобів (у т.ч. наркотичних засобів та прекурсорів), обладнання та інвентарю;
- координація діяльності лікарів із надання первинної та вторинної (спеціалізованої) медичної допомоги з іншими суб'єктами надання медичної допомоги, зокрема закладами вторинної та третинної медичної допомоги, санаторіїв, а також з іншими службами, що опікуються добробутом населення, зокрема соціальною службою, правоохоронними органами тощо;
- надання юридичним та фізичним особам платних медичних послуг відповідно до чинного законодавства України та локальних нормативно-правових актів;
- організація та проведення з'їздів, конгресів, симпозіумів, науково-практичних конференцій, наукових форумів, круглих столів, семінарів, інших навчальних та освітніх заходів тощо, в т.ч. на платній основі;
- організація, у разі потреби, надання пацієнтам медичної допомоги більш високого рівня спеціалізації на базі інших закладів охорони здоров'я шляхом направлення пацієнтів до цих закладів у порядку, встановленому законодавством;
- організація взаємодії з іншими закладами охорони здоров'я та фізичними особами-підприємцями з метою забезпечення наступництва у наданні медичної допомоги на різних рівнях та ефективного використання ресурсів системи медичного обслуговування;
- систематична розробка і проведення заходів, направлених на покращення роботи стаціонарних, поліклінічних та амбулаторних підрозділів, підвищення якості лікувально-профілактичного обслуговування населення району, зменшення захворюваності, інвалідності, загальної смертності;
- широке використання в комплексній терапії лікувального харчування, фізіотерапевтичних методів лікування і лікувальної фізкультури;
- залучення до консультації хворих висококваліфікованих спеціалістів з інших лікувально-профілактичних закладів, науково-дослідних установ;
- організація, керівництво та контроль за постановкою та рівнем статистичного обліку і звітності в лікувально-профілактичних установах району, незалежно від форм власності;
- перевезення хворих, в тому числі без устаткування для підтримки життя та медичного персоналу;
- організація та/або сприяння виробництву медичних і стоматологічних інструментів та матеріалів, зокрема, виготовлення штучних зубів і зубних протезів зуболікарськими лабораторіями без їх установа;
- медичні та немедичні лабораторні аналізи;
- провадження зовнішньоекономічної діяльності згідно із законодавством України;
- надання юридичним та фізичним особам будь-яких інших платних послуг та виконання робіт, що Підприємство може надати (виконати) у зв'язку із здійсненням господарської діяльності (наприклад, надання в оренду приміщень та обладнання, транспортних засобів, прання, перевезення, виконання ремонтних робіт, надання консультаційних та інформаційних послуг тощо);
- здійснення іншої, не забороненої законодавством діяльності, необхідної для належного забезпечення та підвищення якості лікувально-діагностичного процесу, управління ресурсами, розвитку та підвищення якості кадрового потенціалу Підприємства;
- інші види діяльності, що впливають із покладених на Підприємство завдань та мети створення.

Пріоритетними напрямками діяльності КНП «Пустомитівська лікарня» є:

- забезпечення доступної та якісної медичної допомоги;
- підвищення рівня задоволеності пацієнта;
- укладання договорів між КНП «Пустомитівська лікарня» та Національною службою здоров'я України щодо пакетів надання медичних послуг;

- перегляд штатів відповідно до потреб у медичних послугах;
 - покращення матеріально-технічної бази;
 - оптимізація діяльності підприємства;
 - інформатизація медичної галузі;
 - впровадження нових сучасних технологій та методів лікування;
 - виконання протиепідемічних заходів з метою попередження інфекційної захворюваності;
 - закупівля якісних медичних препаратів, вакцин та витратних матеріалів;
 - підвищення кваліфікації медичного персоналу шляхом безперервного професійного розвитку;
 - надання медичної допомоги пільговим категоріям населення;
 - розвиток медичної та фізичної реабілітації;
- забезпечення дотримання медичним персоналом норм лікарської етики та деонтології.

КНП «Пустомитівська лікарня» здійснює діяльність з акцентом на профілактичну медицину, подальше оснащення лікувально-діагностичним обладнанням, раціональне використання ліжкового фонду, удосконалення кадрової політики, медичне забезпечення учасників бойових дій та пільгових категорій населення.

1.2. Місія та візія

Місія: збереження та покращення здоров'я населення шляхом підвищення якості та доступності медичних послуг, більш ефективного використання наявних ресурсів (кадрових, матеріальних, фінансових), зміцнення репутації КНП «Пустомитівська лікарня», як надійного медичного закладу, який гарантовано надає медичну допомогу відповідно до сучасних стандартів і принципів доказової медицини.

Цінності:

Висока якість - прагнення надавати за найвищими стандартами якості можливі медичні послуги пацієнтам.

Безпека - надання безпечних медичних послуг відповідно до головної заповіді лікування «Не нашкодуй».

Співчуття і повага - кожен пацієнт заслуговує на співчуття і повагу до його особистості, незалежно від статі, віку, національності, мови спілкування, раси, добробуту тощо.

Пацієнтоорієнтовність - сприйняття пацієнтів і їх сімей як партнерів в процесі лікування, сприяння пацієнтам в прагненні бути поінформованими учасниками в прийнятті рішень, які стосуються їх здоров'я і благополуччя.

Професіоналізм - прагнення до безперервної самоосвіти кожного фахівця, спрямованість кращих знань, можливостей і досвіду на благо пацієнта на основі постійного розвитку та саморозвитку.

Розвиток та інновації - універсальність надання медичної допомоги, заохочення впровадження інноваційних технологій діагностики і лікування, адаптованих до потреб пацієнтів з урахуванням особливостей регіону.

Робота в команді - внесок кожного співробітника в досягнення поставлених завдань (індикаторів), дотримання медичної етики деонтології, вдосконалення якості медичних послуг.

Відповідальність - свідоме ставлення медичних працівників до своїх обов'язків, соціальних завдань, норм і цінностей; усвідомлення суті та значення діяльності, її наслідків для пацієнтів і розвитку колективу. Ми відповідально ставимось до довіри наших пацієнтів та партнерів, вибору нас і докладаємо всі зусилля для забезпечення потрібних дій, призначень та рекомендацій.

Колегіальність – здійснення управління із залученням осіб, що володіють рівними правами при вирішенні питань, врахування колективної думки, використання різних форм громадського обговорення.

Відкритість – забезпечення доступу до повної, об'єктивної, достовірної інформації про діяльність КНП «Пустомитівська лікарня».

Візія: бути фінансово стабільною лікарнею, продовжуючи розвиток, бути лідером у сфері інновацій, якості медичних послуг та комфорту послуг для пацієнтів на основі цінностей.

1.3. Перелік спеціальностей, на які є ліцензія на медичну практику

За місцем провадження діяльності: м. Пустомити, вул. Грушевського, буд. 7, за спеціальностями: організація і управління охороною здоров'я, акушерство і гінекологія, анестезіологія, бактеріологія, дерматовенерологія, дитяча неврологія, дитяча отоларингологія, дитяча офтальмологія, дитяча стоматологія, дитяча хірургія, ендокринологія, загальна практика - сімейна медицина, інфекційні хвороби, кардіологія, клінічна біохімія, медицина невідкладних станів, наркологія, неврологія, неонатологія, онкологія, ортопедична стоматологія, ортопедія і травматологія, отоларингологія, офтальмологія, педіатрія, підліткова терапія, психіатрія, ревматологія, рентгенологія, стоматологія, терапевтична стоматологія, терапія, ультразвукова діагностика, урологія, фізіотерапія, фтизіатрія, функціональна діагностика, хірургія, ендоскопія, фізична та реабілітаційна медицина; за спеціальностями молодших спеціалістів з медичною освітою: акушерська справа, сестринська справа, сестринська справа (операційна), ортопедична стоматологія, рентгенологія, медична статистика, лабораторна справа (гігієна), лабораторна справа (клініка).

За місцем провадження діяльності: Львівська обл., Пустомитівський р-н, смт. Щирець, вул. Зелена, буд. 1, за спеціальностями: акушерство і гінекологія, дитяча стоматологія, загальна практика - сімейна медицина, клінічна лабораторна діагностика, неврологія, організація і управління охороною здоров'я, отоларингологія, рентгенологія, стоматологія, терапія, ультразвукова діагностика, урологія, фізіотерапія, хірургія; за спеціальностями молодших спеціалістів з медичною освітою: акушерська справа, сестринська справа, лабораторна справа (клініка), медична статистика, рентгенологія;

1.4. Організаційна структура

Згідно із рішенням Пустомитівської міської ради Львівського району Львівської області №1046 від 07.09.2021 р. «Про затвердження структури КНП

Пустомитівської районної ради «Пустомитівська ЦРЛ» організаційна структура КНП «Пустомитівська лікарня» складає:

1. Адміністративно-управлінський підрозділ:

Директор

Заступник директора з медичної частини (медичний директор)

Заступник директора з економічних питань

Заступник директора з експертизи тимчасової непрацездатності

Головна медична сестра

Відділ кадрів

Відділ бухгалтерії

Інформаційно-аналітичний відділ

Господарсько – обслуговуючий відділ

2. Стаціонарний сектор :

- приймально - діагностичне відділення

- відділення анестезіології з палатами інтенсивної терапії

- хірургічне відділення (з травматологічними, урологічними, гінекологічними, ЛОР ліжками)

- пологове відділення з ліжками патології вагітності

- терапевтичне відділення №1

- терапевтичне відділення №2 з паліативними ліжками,

- неврологічне відділення

- дитяче відділення

- інфекційне відділення боксоване

- загально - лікарняний відділ

3. Діагностична служба:

- клініко-діагностична лабораторія з бактеріологічним відділом

- радіологічний відділ (кабінети рентгенологічної діагностики, кабінети ультразвукової діагностики)

4. Поліклінічне відділення із структурними підрозділами:

- відділ фізичної та медичної реабілітації

- відділ медичних оглядів (за рахунок спецкоштів)

1.5. Перелік корпусів ЗОЗ, допоміжних будівель і споруд із зазначенням фізичних адрес

1. Лікарня А -3 вул. Грушевського,7

2. Гараж А -1 вул. Грушевського,7Е

3. Адмінбудинок Б-2 вул. Грушевського,1

4. Інфекційний відділ Л-1 вул. Грушевського,7а

5. Харчоблок М-1 вул. Грушевського,7ж

6. Архів Н-1 вул. Грушевського,7б

7. Молочна кухня В-1 вул. Грушевського,7д

8. Лабораторія Г-1 вул. Грушевського,5а

9. Поліклініка Л-2 вул. Грушевського,5б

10. Котельня , пральня В-1 вул. Грушевського,7в

11. Морг Ж-1 вул. Грушевського,7г

2. Напрями надання медичної допомоги ЗОЗ:

2.1. Кількість наявного населення в районі та територіальній громаді, де розташований ЗОЗ, дорожня інфраструктура.

Кількість наявного населення в Пустомитівській ОТГ складає понад 15214 осіб.

Крім того, КНП «Пустомитівська лікарня» надає медичні послуги з спеціалізованої вторинної допомоги мешканцям суміжних територіальних громад в межах транспортної доступності 15-45 хв., а саме:

- Давидівської ОТГ (23 населених пунктів, кількість населення понад 20681 осіб)
- Солонківської ОТГ (21 населений пункт, кількість населення понад 14530 осіб);
- Щирецької ОТГ (17 населених пунктів, кількість населення понад 10522 осіб);
- Зимноводівської ОТГ (5 населених пункти, кількість населення понад 21925 осіб);
- Соکیلницької ОТГ (3 населених пункти, кількість населення понад 9799 осіб);
- Оброшинської ОТГ (6 населених пунктів, кількість населення понад 6984 осіб).

Дорожня інфраструктура Пустомитівської територіальної громади у належному стані, впорядкована.

2.2. Опис мережі ЗОЗ, які надають медичну допомогу населенню у ТГ обслуговування ЗОЗ (у т.ч. приватні).

Згідно із додатком 1 до наказу Львівської обласної державної адміністрації від 22.02.2021 р. № 99 КНП «Пустомитівська лікарня» внесена до переліку закладів охорони здоров'я Львівської області, які виконують функцію організаційно-методичних центрів для забезпечення системи обміну медичною статистичною інформацією, у тому числі звітною, між закладами охорони здоров'я області.

Мережа ЗОЗ Пустомитівської ТГ:

2.2.1. Комунальне некомерційне підприємство Пустомитівської міської ради «Пустомитівська лікарня» (м. Пустомити, вул. Грушевського, 7);

2.2.2. Комунальне некомерційне підприємство «Центр первинної медико-санітарної допомоги» Пустомитівської міської ради (м. Пустомити, вул. Грушевського, 7);

2.2.4. Приватні ЗОЗ:

Центр Сучасної Стоматології та Імплантації SilverStudio (вулиця Лісневицька, 2, Пустомити);

Стоматологія Dr.Kogut (Радоцинська 2вул., Пустомити);

Стоматологічна клініка "Ваша Усмішка" (вул. Грушевського, 64, Пустомити);

Dr. Slyvka'sclinic (вул. Грушевського, 56, Пустомити);

Центр діагностики та лікування STEP MED (вулиця Зиновія Бабія, 7, Пустомити).

3. Напрями надання медичної допомоги ЗОЗ

3.1	Напрями надання медичної допомоги в режимі стаціонару	Якщо така послуга не надається в цьому ЗОЗ, куди направляються пацієнти для її отримання	Загальна кількість ліжок, станом на 01.01.2023	Орієнтовна кількість ліжок на 01.01.2024	Орієнтовна кількість ліжок на 01.01.2025
1	Акушерство		30	10	10
2	Алергологія	КНП ЛОР «ЛОКЛ»			
3	Гастроентерологія	КНП ЛОР «ЛОКЛ»			
4	Гематологія	КНП ЛОР «ЛОКЛ»			
5	Гінекологія		20	5	5
6	Дерматологія	КНП ЛОР «ЛЬВІВСЬКИЙ ОБЛАСНИЙ ШКІРНО-ВЕНЕРОЛОГІЧНИЙ ДИСПАНСЕР»			
7	Дитяча хірургія	НДСЛ "Охматдит"			
8	Ендокринологія	КНП ЛОР			
9	Загальна хірургія		40	40	40
10	Інтенсивна		6	6	6

	терапія				
11	Інфекційні захворювання		35	30	30
12	ІТ для новонароджених	КНП ЛОР «Львівський обласний клінічний перинатальний центр»			
13	Кардіологія, у т.ч. реперфузійний центр	КНП ЛОР «Львівський обласний клінічний лікувально-діагностичний кардіологічний центр»			
14	Кардіохірургія	КНП ЛОР «Львівський обласний клінічний лікувально-діагностичний кардіологічний центр»			
15	Комбустіологія	КНП ЛОР «ЛОКЛ»			
16	Неврологія, у т.ч. інсультний центр, блок		40	40	40
17	Нейрохірургія	КНП ЛОР «ЛОКЛ»			
18	Неонатологія	КНП ЛОР «ЛОКЛ»			
19	Нефрологія	КНП ЛОР «ЛОКЛ»			
20	Онкологія	КНП ЛОР "Львівський онкологічний регіональний лікувально-діагностичний центр"			
21	Отоларингологія	КНП ЛОР «ЛОКЛ»	5	5	5
22	Офтальмологія	КНП ЛОР «ЛОКЛ»			
23	Паліативна допомога		10	10	10
24	Педіатрія		25	20	20
25	Психіатрія	КНП ЛОР "ЛЬВІВСЬКА ОБЛАСНА КЛІНІЧНА ПСИХІАТРИЧНА ЛІКАРНЯ"			
26	Пульмонологія	КНП ЛОР «Центр легеневого здоров'я»			
27	Реабілітація	КНП ЛОР «ЛОКЛ»			
28	Ревматологія	КНП ЛОР «ЛОКЛ»			
29	Судинна хірургія	КНП ЛОР «ЛОКЛ»			
30	Терапія		80	80	80
31	Торакальна хірургія	КНП ЛОР «Центр легеневого здоров'я»			
32	Травматологія та ортопедія	КНП ЛОР ЛОЦ ЕМД МК	20	15	15
33	Трансфузіологія	КНП ЛОР «ЛОКЛ»			
34	Урологія		5	5	5
36	Фтизіатрія	КНП ЛОР «Центр легеневого здоров'я»			
36	Щелепно-лицьова хірургія	КНП ЛОР «ЛОКЛ»			

3.2. Обґрунтування планів ЗОЗ щодо скорочення/розвитку сервісів у трирічній перспективі

Розвиток сервісів у трирічній перспективі буде здійснюватися з урахуванням попиту населення на медичні послуги.

3.3. Поетапні плани щодо створення, реорганізації чи перепрофілювання комунальних закладів охорони здоров'я у трирічній перспективі.

3.3.1. Реорганізацію завершено. Перепрофілювання не планується.

3.4. Перелік поліклінічних відділень/кабінетів/КДЦ та плани реорганізації у трирічній перспективі

Перелік кабінетів поліклінічного відділення :

- 1.Кабінет реєстратура
- 2.Кабінет долікарського огляду
- 3.Кабінет гінеколога
- 4.Кабінет рентгенолога
- 5.Кабінет флюорографії
- 6.Кабінет рентгенологічний
- 7.Кабінет травматолога
- 8.Кабінет хірурга
- 9.Кабінет ЛОРа дитячого
- 11.Кабінет профілактичний
- 12.Кабінет офтальмолога
- 13.Кабінет ендокринолога
- 14.Кабінет кардіолога
- 15.Кабінет педіатра
- 16.Кабінет дерматолога
- 17.Кабінет уролога
- 18.Кабінет невролога
- 19.Кабінет онколога/кабінет завідувача поліклінічним відділенням
- 20.Кабінет невролога дитячого/кабінет голови ЛКК
- 21.Кабінет акушер-гінеколога
- 22.Кабінет ЕХО-кардіографії
- 23.Кабінет процедурний
- 24.Кабінет терапевта
- 25.Кабінет терапевта
- 26.Кабінет психіатра
- 27.Кабінет ревматолога
- 28.Кабінет ультразвукової діагностики
- 29.Кабінет інфекційних захворювань
- 30.Кабінет інфекціоніста
- 31.Кабінет нарколога
- 33.Кабінет фтизіатра
- 34.Кабінет ендоскопії

Плани реорганізації кабінетів поліклініки у трирічній перспективі

Для покращання обслуговування пацієнтів, збільшення інформативності та спрощення реєстрації пацієнтів на прийом до лікаря заплановано реконструкцію кабінету реєстратури (виготовлено проект), Реконструкція включає у себе обладнання двох сучасних робочих місць реєстратора, збільшення простору для очікування пацієнтів, закупівлю електронного табло для інформації, ремонт туалету для маломобільних груп населення.

У зв'язку з завантаженістю, великою кількістю пацієнтів, електронним записом на прийом до спеціаліста на тривалий час заплановано відкриття додаткового кабінету кардіолога та невролога.

Через недозавантаженість кабінету інфекційних захворювань заплановано його об'єднання з кабінетом інфекціоніста, створення зони для пацієнтів з інфекційними захворюванням, де б була можливість комплексного їх обстеження та амбулаторного лікування.

Реорганізації потребують діагностичні кабінети поліклінічного відділення, а саме – згрупування діагностичних кабінетів в одному блоці з подальшим формуванням клініко-діагностичного відділення поліклініки.

4. Розвиток кадрових ресурсів закладу

4.1. Кількість штатних посад, фізичних осіб персоналу за спеціальностями, з них пенсійного віку, потребав доукомплектуванні кадрів

№ з/п	Спеціальність	Штатні посади	Кількість працюючих фізичних осіб	З них пенсійного віку		Потреба в кадрах (кількість фізичних осіб)	План на 2024 рік, кількість штатних посад
				Абс.	Питома вага, %		
1	Всього по спеціальностях	409,75	388	89	22,9	388	407,5
2	Лікарі, всього	96,75	90	17	19,5	90	94,5
3	лікарі з орган.іуправл.ох ор.зд.	6,0	6	2	33,3	6	6,0
4	у т.ч. статистики	2,0	2	1	50	2	2,0
5	терапевти – всього	10,25	8	3	37,5	8	10,25
6	у т.ч. дільничні міських дільниць						
7	пульмонологи						
8	у т.ч. дитячі						
9	кардіологи	2,0	2	1	50	2	2,0
10	ревматологи	1,0	1	1	100	1	1,0
11	кардіоревматологи дитячі						
12	гастроентерологи						
13	у т.ч. дитячі						
14	нефрологи						
15	у т.ч. дитячі						
16	ендокринологи	1,0	1	-	-	1	1,0
17	у т.ч. дитячі						
18	алергологи						
19	у т.ч. дитячі						
20	гематологи						
21	у т.ч. дитячі						
22	дієтологи						
23	фізіотерапевти	1,0	1	-	-	1	1,0
24	з лікув.фізк. та спорт.медицини						
25	з функціональної діагностики	1,0	1	-	-	1	1,0
26	хірурги	7,25	6	1	14,2	6	7,25
27	у т.ч. дитячі	0,5	-	-	-	-	0,5
28	серцево-судинні хірурги						
29	торакальні хірурги						
30	нейрохірурги						
31	у т.ч. дитячі						

32	анестезіологи	9,0	6	-	-	6	7,5
33	у т.ч. дитячі	1,0	2	-	-	2	1,0
34	ортопеди- травматологи	3,5	3	-	-	3	3,5
35	у т.ч. дитячі						
36	урологи	0,5	1	-	-	1	0,5
37	у т.ч. дитячі						
38	ендоскопісти	1,0	1	-	-	1	1,0
39	проктологи						
40	трансфузіологи						
41	онкологи	1,5	1	-	-	1	1,5
42	у т.ч. дитячі						
43	онкологи- хірурги						
44	онкологи- гінекологи						
45	онкологи- отоларингологи						
46	радіологи						
47	стоматологи	1,75	3	1	33,3	3	1,75
48	у т.ч. дитячі	0,25	1	-	-	1	0,25
49	стоматологи- хірурги						
50	стоматологи- ортопеди						
51	стоматологи- ортоданти						
52	акушери- гінекологи	9,0	9	2	22,2	9	9,0
53	у т.ч. гінекологи дитячі						
54	педіатри	2,75	1	-	-	1	2,75
55	у т.ч. міських дільниць						
56	педіатри- неонатологи	3,25	2	-	-	2	2,5
57	рентгенологи	5,0	4	2	50	4	5,0
58	з ультразвукової діагностики	2,75	4	-	-	4	2,75
59	офтальмологи	1,0	1	1	100	1	1,0
60	у т.ч. дитячі						
61	отоларингологи	4,0	4	2	50	4	4,0
62	у т.ч. дитячі	1,0	1	-	-	1	1,0
63	фтизіатри	0,25	-	-	-	-	0,25
64	у т.ч. дитячі						
65	невропатологи	4,5	5	-	-	5	4,5
66	у т.ч. неврологи дитячі	0,5	-	-	-	-	0,5
67	психіатри	1,0	1	-	-	1	1,0

68	у т.ч. дитячі						
69	психотерапевти						
70	сексопатологи						
71	наркологи	1,0	1	-	-	1	1,0
72	дерматовенерологи	1,25	2	-	-	2	1,25
73	у т.ч. дитячі						
74	патологоанатоми						
75	у т.ч. дитячі						
76	медицини невідкладних станів						
77	генетики						
78	імунологи						
79	у т.ч. дитячі						
80	лаборанти-генетики						
81	інфекціоністи	3,5	3	-	-	3	3,5
82	у т.ч. дитячі	0,25	-	-	-	-	0,25
83	токсикологи						
84	бактеріологи і вірусологи	1,5	2	1	50	2	1,5
85	епідеміологи, дезінфекціоністи, паразитологи	1,0	1	-	-	1	1,0
86	санітарні лікарі з: комунальної гігієни						
87	гігієни праці						
88	гігієни харчування						
89	гігієни дітей та підлітків						
90	загальної гігієни						
91	радіаційної гігієни						
92	судово-медичної експертизи						
93	санологи						
94	лаборанти	1,0	2	-	-	2	1,0
95	загальної практики-сімейний лікар	1,25	1	-	-	1	1,25
96	інші – всього	6,0	5	-	-	5	6,0
97	у т.ч.: лікар-рефлексотерапевт						
98	лікар-психолог						
99	лікар з народної та нетрадиційної медицини						
100	лікар-стажист	1,0	1	-	-	1,0	1

122	з них: фельдшер						
123	фельдшер станції швидкої та невідкладної допомоги						
124	фельдшер з санітарної освіти						
125	фельдшер – зав. ФАПу / здоровпункту						
126	фельдшер сільської (міської) лікарської амбулаторії						
127	акушерки	8,0	7	1	14,2	7	8,0
128	з них: акушерка стаціонару	6,0	5	1	14,2	5	6,0
129	акушерка жіночої консультації	2,0	2	-	-	2	2,0
130	акушерка ФАПу						
131	акушерка сільської (міської) лікарської амбулаторії						
132	помічники санітарних лікарів і помічники епідеміологів						
133	з них: помічники санітарних лікарів						
134	помічники епідеміологів						
135	медичні сестри в усіх закладах	118,5	114	18	15,7	114	118,5
136	з них: сестра медична операційна	4,5	3	-	-	3	4,5
137	сестра медична стаціонару	69,5	69	7	10,0	69	69,5
138	сестра медична поліклініки	25,0	24	6	25,0	24	25,0
139	сестра медична сільської (міської) лікарської амбулаторії						
140	сестра медична ФАПу						
141	сестра медична дитячого	4,0	4	1	25,0	4	4,0

	стаціонару						
142	сестра медична дитячої поліклініки						
143	сестра медична з фізіотерапії	2,0	2	1	50,0	2	2,0
144	сестра медична з масажу						
145	сестра медична з лікувальної фізкультури						
146	сестра медична з функціональної діагностики	1,0	1	-	-	1	1,0
147	сестра медична з дієтичного харчування	1,5	2	1	50,0	1,5	2
148	сестра медична зі стоматології						
149	сестра медична - анестезист	5,0	4	-	-	4	5,0
150	сестра медична дільнична						
151	сестра медична заг. практики сімейної медицини	1,0	1	-	-	1	1,0
152	сестра медична перев'язувальна	2,0	2	-	-	2	2,0
153	сестра медична маніпуляційного, процедурного кабінетів	2,0	2	2	100	2	2,0
154	сестра медична радіонуклідної діагностики, гамма-терапевтичних блоків, відділень, центрів						
155	інструктори-дезінфектори						
156	лаборанти (фельдшери-лаборанти)	14,25	12	1	10,0	12	14,25
157	з них: лаборант санітарно-гігієнічної лабораторії						
158	лаборант клініко-діагностичної лабораторії	11,5	10	1	10,0	10	11,5

159	лаборант з імунології						
160	лаборант з бактеріології	2,75	2	-	-	2	2,75
161	лаборант з патологоанатомічних досліджень						
162	лаборант судово-медичної лабораторії						
163	фельдшер-лаборант						
164	техніки зубні						
165	рентгенотехніки						
166	з них: рентгенотехнік						
167	технік-дозиметрист (фельдшер, медсестра)						
168	рентгенолаборанти	6,0	4	1	25,0	4	6,0
169	статистики медичні	3,0	3	1	33,3	3	3,0
170	інші						
171	з них: інструктор з фізкультури лікувальної						
172	інструктор з трудової терапії						
173	інструктор із санітарної освіти						
174	технік-ортезист-гіпсовиливальник						
175	гігієніст зубний						
176	МСМО реабілітаційного профілю						
177	інші спеціалісти (вказати):						
178	асистент ерготерапевта						
179	асистент фізичного терапевта						
180	Інструктори-методисти з лікувальної фізкультури з вищою немедичною						

	освітою						
018 1	Інструктури з лікувальної фізкультури (без медичної освіти)						
182	Провізори	1,0	1	-	-	1	1,0
183	Фармацевти	1,0	1	-	-	1	1,0
184	Молодший медперсонал	87,0	85	27	31,7	85	87,0
185	Інший персонал	70,75	67	21	31,3	67	70,75

Для вирішення кадрового питання на підприємстві буде переглянутий штатний розпис з метою оптимізації чисельності та штату працівників. В разі необхідності скорочення посад може бути використано кілька варіантів кадрових рішень, а саме: продовження трудових відносин з працівником на попередній посаді, переведення працівника на іншу посаду та звільнення працівника за скороченням, якщо це не спричинить погіршення якості та доступності медичної допомоги.

Для оптимального забезпечення штату закладу здійснюється та впроваджується наступне:

- проходження спеціалізації наявних спеціалістів для заміщення відсутніх;
- чіткий розподіл обов'язків між директором та медичним директором для постійного та ефективного супроводу відповідних ланок роботи;
- заохочення молодих спеціалістів сучасними умовами праці;
- залучення спеціалістів, які відсутні у закладі, та придбання необхідного обладнання для збільшення кількості підписаних пакетів/тощо.

4.2. Колективний договір (реквізити рішення зборів трудового колективу)

Протокол № 1 від 06.03.2019 р..

План: завершення процедури колективних переговорів щодо прийняття колективного договору 2023 р. та прийняття нового колективного договору.

5. Стан матеріально-технічного забезпечення закладу

Потреби у модернізації, дооблаштуванні.

Структурні підрозділи КНП «Пустомитівська лікарня» потребують дооснащення сучасною медичною апаратурою і обладнанням, без чого неможливе впровадження високотехнологічних методик діагностики та лікування.

Рівень оснащення відрізняється в залежності від відділення згідно із табелем оснащення та вимог Національної служби здоров'я України.

Планується у трирічній перспективі:

- проведення капітального ремонту фасаду поліклінічного відділення КНП "Пустомитівська лікарня";
- проведення ремонтних робіт для забезпечення інклюзивності будівель;
- реконструкція з добудовою альтернативної системи тепlopостачання Комунального некомерційного підприємства Пустомитівської міської ради «Пустомитівська лікарня» з встановленням теплового насосу;
- реконструкція даху стаціонарного корпусу КНП «Пустомитівська лікарня»;
- благоустрій території КНП «Пустомитівська лікарня»;

Потреба в оновленні наявного медичного обладнання та в закупівлі нового :

- Цифровий рентгендіагностичний апарат;
- Цифровий рентгенапарат С-дуга;
- Ехокардіограф;

- Багатоканальний електрокардіограф;
- Портативний дефібрилятор з функцією синхронізації;
- Портативний дефібрилятор з функцією синхронізації, у тому числі з електродами для дефібриляції дітей усіх вікових груп у випадку надання допомоги дітям;
- Аналізатор КЛС, газів крові, метаболітів і електролітів для клініко-діагностичної лабораторії;
- Бінокулярний мікроскоп;
- Дистилятор 10л;
- Система ультразвукової візуалізації, зокрема на основі ефекту Доплера та з можливістю проведення досліджень жінкам та новонародженим;
- Ларингоскоп з набором клинків;
- Апарат штучної вентиляції легень;
- Апарат фетального (кардіомонітор плоду) з автоматичним аналізом;
- Кольпоскоп з фотофіксацією та/або відеосистемою;
- Система анестезіологічна загального призначення (наркозно-дихальний апарат/станція);
- Система моніторингу фізіологічних показників однієї пацієнтки (неінвазивний АТ, ЧСС, ЕКГ, SpO₂, t);
- Автоматичний дозатор лікувальних речовин;
- Допоміжне обладнання для дотягування та хапання, одягання/роздягання та адаптивний одяг (для закладів, які надають реабілітаційну допомогу за напрямками нейро- та/або ортореабілітації)
- Механічний та/або автоматичний апарат для тренування суглобів пальців рук (для закладів, які надають реабілітаційну допомогу за напрямками нейро- та/або ортореабілітації)
- УЗД апарат з набором датчиків: конвексний; лінійний; секторний;
- Морцелятор лапароскопічний;
- Безтіньова лампа з відео спостереженням;
- Електрохірургічний апарат з набором інструментів;
- КТГ моніторинг з розшифровкою.

6. Впровадження ЕСОЗ

Інформація про МІС, кількість облаштованих комп'ютеризованих робочих місць, навчання персоналу.

З 2017 року КНП «Пустомитівська лікарня» для роботи в ЕСОЗ використовує МІС Доктор Елекс. На даний час всі працівники закладу зареєстровані в електронній системі охорони здоров'я та вміють працювати в ній. Крім того, практично всі медичні заклади єдиного медичного простору КНП (згідно Наказу ДООЗ ЛОДА №99 від 22.02.2021) також працюють в МІС Доктор Елекс, що дає можливість оперативно вносити та бачити інформацію про пацієнтів (лабораторні обстеження, дані рентгенографії, запис на прийом до спеціалістів консультативної поліклініки тощо). В закладі періодично проводиться навчання працівників по роботі в МІС та щодо особливостей ведення медичних записів в ЕСОЗ згідно вимог НСЗУ які динамічно змінюються. На березень 2023 року в КНП наявні 82 робочих місця в МІС Доктор Елекс та 118 комп'ютерів.

У трирічній перспективі планується перейти та використовувати більш функціональні МІС з метою покращення звітування за проліковані випадки, врахування статистичних даних, економічних показників роботи кожного лікаря, відділу та підприємства загалом.

7. Аналіз виконання програми медичних гарантій за результатами контракування з НСЗУ (згідно із додатком № 1)

8. Аналіз використання ліжкового фонду та основні напрямки покращення (згідно із додатком № 2)

9. Аналіз надання медичної допомоги за 5 пріоритетними сервісами

9.1. Згідно затверджених маршрутів допомога при інсультах, при інфарктах, перинатальна допомога (при пологах та неонатологічна), важка гостра хірургічна патологія в 2022 році надавалася в кластерних медичних закладах.

Загалом за 2022 рік надано послуг:

по стаціонару - кількість операцій 1182;

за Пакетом № 3 «Хірургічні операції дорослим та дітям в стаціонарних умовах» надано медичну допомогу – 679 пацієнтам, отримано коштів з НСЗУ – 11301,1 тис.грн.;

за Пакетом №4 «Медична допомога при пологах» надано медичну допомогу – 266 вагітним та отримано коштів з НСЗУ – 4520,9 тис.грн.

за Пакетом №9 «Медична реабілітація дорослим та дітям від 3-х років з ураженням опорно-рухового апарату» надано медичну допомогу – 1532 пацієнтам – 4263,1 тис.грн.;

за Пакетом №12 «Ведення вагітності в амбулаторних умовах» надано – 1894 послуги вагітним на суму – 1160,5 тис.грн.

за Пакетом №14 «Хірургічні операції дорослим і дітям в умовах одного дня» надано медичну допомогу – 42 пацієнтам, на суму – 328,0 тис.грн..

У закладі функціонує пологове відділення з ліжками патології вагітності. За 2022 рік прийнято 226 пологів.

10. Джерела фінансування та залучення інвестицій

Інформація щодо фінансових показників діяльності КНП «Пустомитівська лікарня» (додаток № 3).

Інформація про регіональні або місцеві програми підтримки охорони здоров'я в територіальній громаді (додаток № 4).

Основна частина доходів підприємства становить доходи від надання медичних послуг населенню за договорами з Національною службою здоров'я України.

КНП «Пустомитівська лікарня» уклало договір з НСЗУ по таких пакетах:

- Первинна медична допомога;
- Хірургічні операції дорослим та дітям у стаціонарних умовах;
- Стаціонарна допомога дорослим та дітям без проведення хірургічних операцій;
- Медична допомога при пологах;
- Амбулаторна вторинна (спеціалізована) та третинна (високоспеціалізована) медична допомога дорослим та дітям;
- Езофагодуоденоскопія;
- Колоноскопія;
- Стаціонарна паліативна медична допомога дорослим та дітям;
- Медична реабілітація дорослих та дітей від трьох років з ураженням опорно – рухового апарату;
- Стаціонарна медична допомога пацієнтам з гострою респіраторною хворобою Covid-19, спричиненої корона вірусом SARS-CoV-2;
- Стоматологічна медична допомога в амбулаторних умовах;
- Ведення вагітності в амбулаторних умовах;
- Вакцинація від гострої респіраторної хвороби Covid-19, спричиненої корона вірусом SARS-CoV-2;
- Хірургічні операції дорослим та дітям в умовах одного дня.

Частково підприємство фінансується за рахунок коштів місцевого бюджету в частині оплати комунальних послуг та енергоносіїв, а також відповідно до програм підтримки підприємства.

Також додатково доходи КНП «Пустомитівська лікарня» складаються:

- від реалізації послуг (медичні огляди, інтернатура, лабораторні послуги та інші медичні платні послуги);
- спонсорські кошти, благодійна допомога, гранти та дарунки;
- дохід від надання приміщень в оренду.

З метою забезпечення стабільного функціонування закладу необхідно проводити залучення додаткових джерел фінансових надходжень. Додатковими джерелами фінансування можуть бути: кошти добровільного медичного страхування; оплата лікарні за надання послуги за угодами; надходження за послуги, які надає лікарня поверх нормативів надання безоплатної медичної допомоги; за послуги наданні пацієнтам за їх особистої ініціативи; добровільні внески та пожертви; грошові надходження від надання платних послуг населенню, а також інші джерела, які не заборонені законодавством України. Також додатковим джерелом фінансування може бути дохід від надання платних сервісних послуг пацієнтам (палати покращеного сервісу).

В КНП «Пустомитівська лікарня» розроблено та затверджено перелік платних послуг, які проводяться в КНП «Пустомитівська лікарня». Регулярно проводиться перегляд тарифів на платні послуги.

Упродовж наступних років планується збільшити кількість пакетів послуг для укладення договору про медичне обслуговування населення за програмою медичних гарантій з НСЗУ, що дасть можливість залучити додаткові кошти за надання медичних послуг, а саме:

1. Пакет «Комплексна реабілітаційна допомога дорослим та дітям у стаціонарних умовах».
2. Пакет «Мобільна паліативна медична допомога дорослим та дітям».

11. План заходів

№	Захід	Термін виконання	Результативний показник	Відповідальний
1.	Організація та управління			
1.1.	Організація системи внутрішнього контролю якості лікувального – діагностичного процесу на підприємстві	II квартал 2023 р.	Підготовка Положення про систему контролю якості лікувального – діагностичного процесу в КНП «Пустомитівська лікарня», критерії оцінки якості роботи лікаря, середніх медичних працівників, молодшого медичного персоналу, критерії оцінки стану ведення медичної карти стаціонарного хворого, медичної карти амбулаторного хворого та критерії оцінки ділових якостей та результати роботи завідуючих	Медичний директор, завідувач поліклінічним відділенням

			відділень.	
1.2.	Удосконалення офіційного сайту КНП «Пустомитівська лікарня»	II квартал 2023 р.	покращення інформування про діяльність підприємства, надавані медичних послуг. Формування позитивної громадської думки (позитивний імідж) з точки зору надання медичних послуг.	Директор
2.	Розвиток медичних послуг та підвищення якості медичної допомоги			
2.1.	Забезпечення населення якісним медичним обслуговуванням шляхом закупівлі сучасної медичної техніки	постійно	покращиться діагностика та лікування хворих, зменшиться період лікування та реабілітації хворих, що призведе до значної економії коштів. Лікування з використанням сучасного обладнання дає змогу зменшити кількість виходів на інвалідність, що значно зекономить бюджетні кошти. Необхідно придбати:	Директор
2.2.	Зміцнення, розширення та покращення послуг надання медичної допомоги населенню, зокрема: - збільшення обороту ліжка та зменшення перебування хворого на ліжку, - розширення спектру діагностичних послуг, - розширення спектру оперативних втручань	постійно		Директор, медичний директор
3.	Матеріально-технічне забезпечення			
3.1.	Реалізація заходів щодо забезпечення доступності застосування й раціонального	постійно	своєчасна закупівля лікарських засобів та розхідних матеріалів у межах наявного фінансування	Директор, медичний директор, уповноважена особа з публічних

	використання якісних препаратів, вакцин та витратних матеріалів			закупівель
3.2.	З метою забезпечення стандартів надання медичної допомоги придбати:	постійно	Проведення закупівель	Директор, медичний директор, уповноважена особа з публічних закупівель
3.3.	Продовжувати впровадження заходів з енергоефективності	2024 р.	Заміна входних дверей поліклінічного відділення; впровадження альтернативної системи теплопостачання з встановленням теплового насосу	Директор
4.	Розвиток кадрових ресурсів			
4.1.	Забезпечити укомплектування штатних посад лікарів і середнього медичного персоналу, перерозподіл штатної чисельності персоналу, з метою належного функціонування відділень.	постійно	Ефективність та продуктивність праці медичних працівників	Директор, Начальник відділу кадрів
	Створення мотиваційної системи для персоналу (премії, надбавки тощо)	постійно	особиста зацікавленість лікаря у результатах своєї роботи	Директор, Заступник директора економічних питань, Головний бухгалтер
4.2.	Проводити підготовку на курсах підвищення кваліфікації, спеціалізації, онлайн конференціях, семінарах, тренінгах лікарів і середніх медичних працівників з наступною їх атестацією	постійно	Підвищення кваліфікації медичного персоналу та безперервний професійний розвиток	Директор, начальник відділу кадрів
5.	Впровадження ЕСОЗ			
5.1.	Завершити комп'ютеризацію усіх робочих місць, що дозволить покращити	постійно	скорочення тривалості деяких робочих процесів, що призведе до більш	Директор, Зав. поліклінічним відділенням

	документообіг та використання інтернет ресурсів.		ефективного використання часу персоналу і, відповідно, більш швидкому обслуговуванню пацієнта. Швидший та легший доступ до необхідної інформації. Зменшення кількості втраченої інформації.	
6.	Підвищення рівня задоволення пацієнта			
6.1.	Проведення поточних та капітальних ремонтів приміщень, оновлення меблів, постільної білизни		Проведення публічних закупівель на роботи і послуги	Директор, завідувач господарством
6.2.	Створення комфортних умов перебування пацієнтів		створення палат підвищеного комфорту	Директор, керівники структурних підрозділів
6.3.	Покращення навігації в лікарні		Встановлення інформаційних вказівників для кожного відділення та важливих адміністративних зон, що дасть можливість зменшити кількість запитів до персоналу лікарні	Директор, керівники структурних підрозділів
7.	Управління якістю надання медичної допомоги			
7.1.	Створення медичної ради		прийняття положення про медичну раду в КНП «Пустомитівська лікарня»	Директор, медичний директор
8.	Розвиток інфраструктури			
8.1.	Забезпечення інклюзивності будівель, споруд та приміщень		Реконструкція ресстратури, вибиральні поліклінічного відділення (1 поверх) відповідно до вимог ДБН	Директор, завідувач господарством
9.	Оптимізація витрат на утримання закладу			

9.1.	оптимізація чисельності персоналу, зокрема, який не задіяний у наданні медичних послуг (немедичний персонал); облік завантаженості персоналу	постійно	Зменшення навантаженості на фонд оплати праці	Директор, начальник відділу кадрів
9.2.	Оптимізація забезпечення медикаментами	постійно	правильне планування потреби в ліках, з метою уникнення накопичення їх залишків або списання зіпсованих чи прострочених медикаментів	Медичний директор, керівники структурних підрозділів
9.3.	Оптимізація використання ліжкового фонду – збільшення показника обігу ліжка	постійно	покращення ефективності лікування завдяки підвищенню кваліфікації лікарів та застосуванню сучасних медичних технік і технологій, сучасного обладнання; зниження витрат на ліжко-день; зниження витрат на одного пролікованого пацієнта; розвантаження стаціонару від необгрунтовано госпіталізованих пацієнтів тощо.	Медичний директор, керівники структурних підрозділів
9.4.	Використання для управлінських цілей правильної управлінської статистики щодо кожного лікаря	постійно	Удосконалення персоніфікованого облік	Директор, завідувач інформаційно-аналітичного відділу
	Покращення якості медичних послуг.	постійно	Збільшення кількості пацієнтів, зростання	Медичний директор,

	Відмова від неприбуткових послуг.		їх задоволеності, зменшення скарг на медичне обслуговування.	заступник директора економічних питань	3
10.	Залучення фінансових ресурсів				
10.1.	кошти, отримані за місцевими програмами громадського здоров'я; - кошти, отримані за державними програмами розвитку та підтримки - гарантований; - загальнодержавного призначення; - для забезпечення громадського здоров'я; закладів охорони здоров'я; - кошти, отримані за місцевими програмами розвитку та підтримки комунальних закладів охорони здоров'я; - кошти, отримані за медичні послуги, що надані певних категоріям осіб, які фінансуються за окремими програмами за рахунок коштів державного та місцевих бюджетів; кошти від надання додаткових платних послуг; - кошти донорських організацій	постійно	Залучення бюджетних коштів, донорських та інших послуг	Директор, заступник директора економічних питань, бухгалтер	3 гол.
10.2.	співфінансування оплати медичних послуг	постійно	Залучення об'єднаних територіальних громад до фінансування медичних послуг, які надаються поза межами державних фінансових гарантій	Директор	
10.	Залучення	постійно	Додаткове залучення	Директор,	

	інвестиційних проєктів		коштів та інших ресурсів	заступник директора економічних питань 3
11.	Координація і співпраця з іншими ЗОЗ			
11.1.	Співпраця з іншими медичними закладами для обміну досвідом	постійно	Підписання договорів (меморандумів), проведення спільних заходів, впровадження телекомунікаційної медицини	Директор, Медичний директор, Медичні працівники

12. План організації захисних споруд цивільного захисту у спроможній мережі

Захисна споруда знаходиться в цокольному приміщенні лікарні (згідно із технічним паспортом будівля «Лікарня літ. «А-3») за адресою: Львівська обл., Львівський район, м. Пустомити, вул. Грушевського, 7. Вміщує до 100 людей.

12. До якого типу надавачів медичних послуг відповідно до вимог постанови КМУ від 28.02.2023 № 174 «Деякі питання організації спроможної мережі закладів охорони здоров'я відноситься підпорядкований заклад (місце у спроможній мережі: надкласстерний, класстерний, загальний, надавач первинної медичної допомоги, центр екстреної медичної допомоги та медицини катастроф), із зазначенням кількості базових напрямів надання медичної допомоги, кількості напрямів надання медичної допомоги, які потрібно розвивати до базового рівня, загальних витрат закладу на оплату праці з нарахуванням у поточному місяці.

КНП «Пустомитівська лікарня» належить до типу загальних надавачів медичних послуг.

Міський голова

Підпис голови територіальної громади

Олег СЕРНЯК

М.П.

Дата

Директор

КНП «Пустомитівська лікарня»

Підпис керівника закладу охорони здоров'я

Іван ЛАБАЙ

М.П.

Дата